

TAMKin soveltavan tutkimuksen keskuksen strateginen kehittäminen

Perttu Heino ja Antti Peltö-Huikko

TAMK

Projektitoimisto

07.08.2025



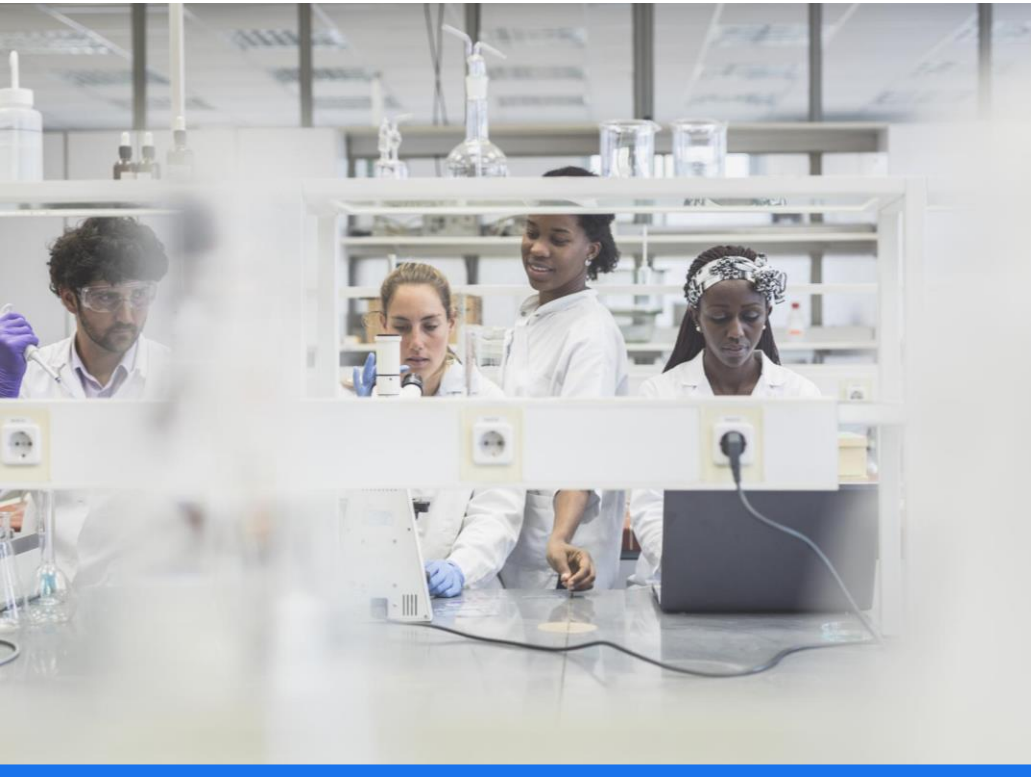
Esityksen sisältö

- Soveltavan tutkimuksen keskuksen (ARC) perustaminen ja strateginen kehittämishanke
- Osaamiskärkien kehittäminen ja hankehakemukset
- Hankevalmistelun tukiprosessit ja yhteistyö
- Strateginen ohjaus ja tulevaisuuden näkymät

Soveltavan tutkimuksen
keskuksen (ARC)
perustaminen ja strateginen
kehittämishanke



ARCIin perustaminen ja tavoitteet



ARCIin perustaminen

Vuonna 2023 perustettu ARC on TAMKin monialainen TKI-toimintaan suuntautunut yksikkö, jossa työskentelee eri alojen yliopettajia.

Kehittämishankkeen tavoitteet

Kaksivuotisen hankkeen tavoitteena on uudistaa TKI-kulttuuria ja parantaa tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan laajuutta ja vaikuttavuutta.

Osaamiskärkien rakentaminen

Painotetaan monialaisten osaamiskärkien kehittämistä sekä kansainvälistä tunnettuutta ja kriittisiä TKI-kumppanuuksia.

Asiantuntijuuden vahvistaminen

Asiantuntijuutta vahvistetaan täsmäkoulutuksilla osana strategista investointia TAMKin TKI-toiminnan kehittämiseksi.



Kehitystiimien muodostaminen ja niiden rooli

Teemakohtaisten tiimien perustaminen

Vuosina 2024-2025 perustettiin kolme kehitystiimiä, jotka keskittyvät vihreään siirtymään, oikeudenmukaiseen siirtymään ja turvallisuuteen.

Verkostoituminen ja yhteistyö

Tiimit mahdollistavat asiantuntijoiden verkostoitumisen ja uusien hankeaihioiden kehittämisen eri osaamisalueiden välillä.

Osaamisen kehittäminen ja näkyvyys

Tiimien tehtävänä on tunnistaa osaamiskärkiä, edistää TAMKin TKI-toiminnan kansainvälistä näkyvyyttä sekä täyttää koulutusten avulla osaamisvajeita.

Osaamiskärkien
kehittäminen ja
hankehakemukset



Monialaiset osaamiskärjet ja niiden kehittäminen



Yhteiskunnallisten murrosten ymmärtäminen

Monialaiset tiimit tulkitsevat yhteiskunnan muutoksia ja ilmiöiden syvällistä ymmärtämistä toiminnan ja päätöksenteon tueksi.

Dataperusteiset ratkaisut ja tekoäly

Sovelletaan tekoälyyn ja dataan nojautuvia ratkaisuja käytännön haasteisiin monialaisessa yhteistyössä.

Kestävyys ja vastuullisuus

Edistetään kestävyyttä ja vastuullisuutta teollisuudessa ja kaupunkiympäristössä monialaisella lähestymistavalla.

Osaamisen ennakointi ja oppiminen

Uudenlaiset oppimismenetelmät ja ennakoiva osaamisen kehittäminen tukevat työelämän muutoksia.



Osallistavat menetelmät ja hankehakemusten laatiminen

Osallistavat työpajat

Työpajojen avulla tunnistettiin hankeaihtioita, jotka johtivat konkreettisten hankehakemusten laatimiseen.

Hankehakemusten määrä

Vuoden aikana jätettiin neljä kansallista ja kolme kansainvälistä hankehakemusta vihreän ja oikeudenmukaisen siirtymän teemoista.

Vahvat osaamiskärjet

Kestävä opettajuus, terveysturvallisuus ja pakkausarvoketjujen kehittäminen nousivat keskeisiksi teemoiksi työpajoissa ja tiimeissä.

Hankevalmistelun tuki ja yhteistyö



Hankevalmistelun tukiprosessien kehittäminen

Yhteistyö projektitoimiston kanssa

TAMKin projektitoimiston kanssa tehtävä yhteistyö vahvisti ja tehosti hankevalmistelua.

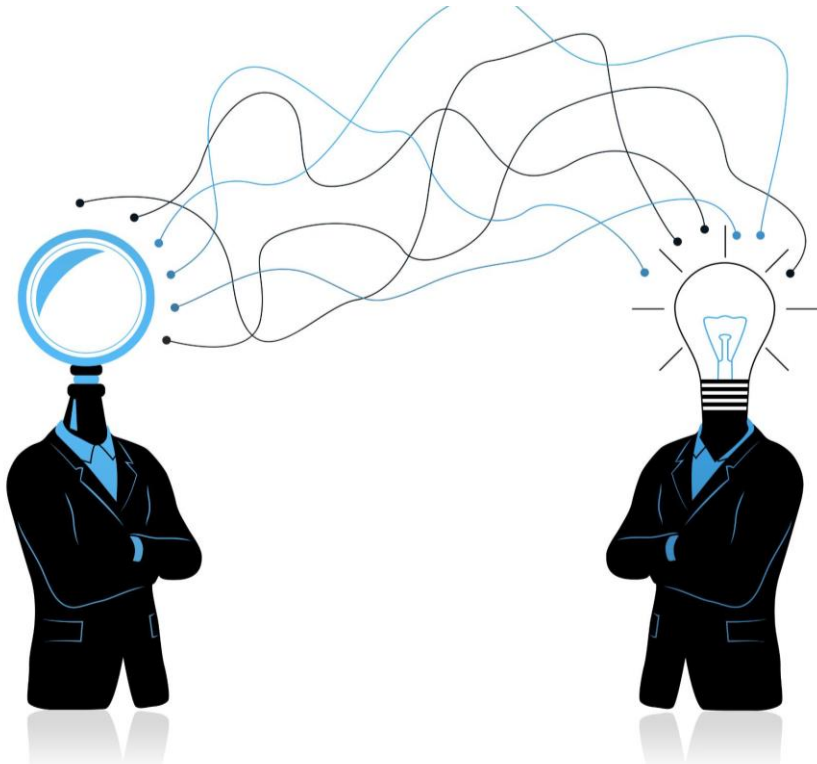
Menestys kansainvälisissä TKI-hauissa

Rahoitusinstrumenttien ja hankekirjoittamisen asiantuntijoiden osallistuminen rahoitushakemusten laadintaan substanssiosaajien tukena parantaa kykyä menestyä vaativissa kansainvälisissä rahoitushauissa..

Strateginen kilpailukyky

Hankevalmistelun tukiprosessit tukevat TAMKin tavoitetta olla kilpailukykyinen ja korkeatasoinen TKI-toimija.

Uudet toimintamallit ja verkostojen rakentaminen



Mahdollisuuksien tunnistaminen

TAMKin TKI-toiminnassa havaittiin hankkeen aikana merkittäviä kehittymismahdollisuuksia.

Uudet toimintamallit

Uudet toimintamallit ja yhteistyörakenteet vahvistivat TKI-toiminnan laatua ja laajuutta korkeakoulussa.

Monialaiset verkostot

Kehityshankkeessa luotiin monialaisia verkostoja osaamisten yhdistämiseksi ja uusien TKI-mahdollisuuksien tunnistamiseksi..

Uudet näkökulmat

Työpajojen ja tiimien osallistujien monialaisuus toi uusia näkökulmia ja rikastutti kehitystyötä.

Strateginen ohjaus ja tulevaisuuden näkymät

Strategisen ohjauksen ja viestinnän merkitys



Selkeä strateginen ohjaus

Selkeä ja konkreettinen strateginen ohjaus tukee osaamiskärkien integrointia korkeakoulun toimintaan..



Avoin viestintä

Avoin viestintä lisää läpinäkyvyyttä ja tukee osaamiskärkien jatkuvuutta ja kehitystä.



Jatkokehityksen turvaaminen

Jatkokehityksen mahdollistaminen takaa osaamisen vahvistumisen ja TAMK:n aseman vakiinnuttamisen kansainvälisen tason TKI-toimijana.

Haasteet, opit ja jatkokehityksen tarpeet



Monitasoiset tavoitteet

Hankkeen kunnianhimoiset tavoitteet loivat haasteita, mutta myös mahdollisuuksia tunnistaa uusia osaamisyhdistelmiä ja kehittää niistä monialaisia TKI-kärkiä.

Tiimien monimuotoisuus

Eri taustoista koostuvat tiimit tuottivat uusia näkökulmia ja ideoita, joille alkuvaiheen tiimiytyminen ja osaamisten esittely loivat hyvän perustan.

Strateginen kehitys ja resurssit

Jatkossa tarvitaan vahvaa strategista johtamista, sujuvia tukiprosesseja ja riittävästi resursseja TKI-toimintaan.

Osaamiskärkien integrointi

Selkeä suunnitelma auttaa integroimaan osaamiskärjet osaksi TAMKin strategiaa ja käytännön työtä.

Yhteenveto ja jatkotoimenpiteet

ARC-kehittämisprojektin merkitys

Projekti vahvistaa TAMKin tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa merkittävästi.

Yhteistyön kehittäminen

Jatkamme yhteistyön rakentamista eri alojen ja sidosryhmien välillä vahvemman vaikutuksen saavuttamiseksi.

Strategisten osaamiskärkien vahvistaminen

Keskitymme strategisten osaamisalueiden kehittämiseen ja tukiprosessien vahvistamiseen.

Kiitos mielenkiinnosta!

Yhteydenotot: tki.tamk@tuni.fi