



Miten hypätä onnistuneesti liikkuvaan junaan?

Case Sydänsairaala Nova

Juuso Koivula, Notkia IT

Agenda:

- Lyhyt esittely (puhuja + Notkia IT)
- Sydänsairaalan esittely
- Sydänsairaala Nova hankkeen esittely
- Nova-hankkeen onnistumisen avaimet projektipäällikön näkökulmasta: miten päästä nopeasti mukaan liikkuvaan junaan?
- Nova-hankkeen onnistumisen avaimet: toiminta kireässä aikataulussa
- Yhteenveto, opit
- Kysymykset, keskustelu

Juuso Koivula/ Notkia IT

- Vanhempi projektipäällikkö
- Aiemmin projekti- ja tuotepäällikkönä Mylab Oy:ssä
- Koulutus tuotantotalouden DI TTY:ltä
- Juuso.koivula@notkiai.fi
- <https://www.linkedin.com/in/juuso-koivula/>
- IT-projektipäälliköt
- ITSM ja Efecte-kehittäminen & konsultointi
- Perustettu 2010
- Noin 20 asiantuntijaa
- <https://notkiai.fi/>



Sydänsairaala

Tays Sydänkeskus Oy

- Moderni julkinen sairaala
- Toimimme Tampereen yliopistollisen sairaalan (Tays) yhteydessä ja tuotamme palveluja myös muille terveydenhuollon asiakkaille ja yksityispotilaille
- Osakeyhtiö 2010
- Omistajat: Pirkanmaan Sairaanhoidopiiri 83 %, Keski-Suomen sairaanhoidopiiri 12 %, Kanta-Hämeen Sairaanhoidopiiri 6 %

Avainluvut 2021
(ennuste)

118 milj. €
Liikevaihto

7
Toimipistettä

n. 650
Työntekijämäärä

n. 85
Lääkärit

96
Suosittelevuindeksi (NPS) 2020

Sydänsairaala Nova –hankkeen esittely

- 4.12.2020 KSSHP:n valtuuston päätös -> hanke toteutuu
 - KSSHP Sydänsairaalan osakkaaksi
- Sydänsairaala ottaa vastuulleen sydänpotilaiden hoidon myös Keski-Suomen sairaanhoitopiirin alueella
- N. 80 työntekijää siirtyy KSSHP:lta Sydänsairaalalle
- Toiminta KSSHP:n tiloissa Jyväskylässä, tukeutuminen paikallisiin järjestelmiin & palveluihin
 - Lisänä tietyt Sydänsairaalan järjestelmät ja työkalut
- Hanke koostuu usean toimittajan erillisistä projekteista
- Sydänsairaala Novan toiminnan aloitus 1.2.

Lähtötilanne 11.1.

- Keskeiset kumppanit ja sidosryhmät tietoisia tulevasta
 - Ei valmista toteutusta
- Toiminnan alkuun mennessä tarvitaan
 - Sydänsairaalan ad-tunnukset
 - Hr-järjestelmät käyttöön
 - Leimauspäätteet
 - Pääsy tiettyihin tuotantojärjestelmiin
 - Tietoliikenneyhteydet KSSHP – PSHP välille
- Keski-Suomen keskussairaalan muutto 19.1.
- Sydänsairaala Novan toiminnan aloitus 1.2.





Nova-hankkeen onnistumisen avaimet projektipäällikön näkökulmasta:

Miten päästä nopeasti mukaan liikkuvaan
junaan?

Miten päästä nopeasti mukaan liikkuvaan junaan ulkoisena projektipäällikkönä?

- Valmiiksi koottu kattava taustamateriaali
- Vierailu paikan päällä
- Avainhenkilöiden tapaaminen F2F
- Asiakkaan avainhenkilöiden aika perehdytyksille & kysymyksille





Nova-hankkeen onnistumisen avaimet:

Toiminta kireässä aikataulussa

Toiminta kireässä aikataulussa

- Ison kuvan/ tavoitetilan selkeys ja asioiden peilaaminen suhteessa siihen
- Tiivis yhteydenpito toimittajiin/ sidosryhmiin
 - Noin 10 yritystä/organisaatiota
- Asioiden priorisointi
- Fokus henkilöstössä/hr-järjestelmissä
- Oikeat viestintäkanavat – puhelin!
- Sisäinen realismi aikataulun kireydestä ja samaan aikaan toimittajien suuntaan tiukka kontrolli
- Kustannusten hyväksyminen

Mitä sitten saatiin aikaan?

Valmiina 2/2021

- Leimauspäätteet
- Etätyöpöytä
- Työasemaverkko (langallinen & langaton)
- Sydänsairaalan tunnukset ja oikeudet
- Kustannusten jyvitys KSSHP - Sydänsairaala

Työ jatkuu 2/2021 ->

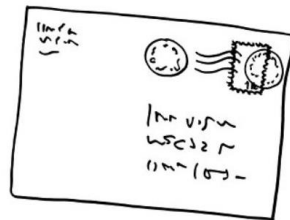
- Tuotantojärjestelmät (5/2021)
- KSSHP:n tunnukset
- Tiedolla johtamisen kokonaisuus

Yhteenveto ja opit

1. Asiakkaan puolelta tarvitaan myös aikaa
2. Ison kuvan selkeys ja asioiden peilaaminen siihen
3. Kustannusten hyväksyminen



Bonus: oikeat viestintäkanavat!



VS.



VS.





Kiitos!

Kysymyksiä ja kommentteja?